

STRATEGIE  
CENTRA TRANSFERU TECHNOLOGIÍ  
UNIVERZITY TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ

## **OBSAH**

|                                                                                                                              |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>I. ÚLOHA, ČINNOST A ZAČLENĚNÍ CENTRA TRANSFERU TECHNOLOGIÍ NA UTB VE ZLÍNĚ .....</b>                                      | <b>2</b>  |
| <b>II. SPOLUPRÁCE CTT S DALŠÍMI SOUČÁSTMI UTB PŘI VYTIPOVÁNÍ VÝSLEDKŮ VaV S VYSOKÝM<br/>POTENCIÁLEM KOMERCIALIZACE .....</b> | <b>4</b>  |
| A. POPIS SPOLUPRÁCE PŘI VYTIPOVÁNÍ VÝSLEDKŮ VaV .....                                                                        | 4         |
| B. POPIS ZAJIŠTĚNÍ PRŮMYSLOVĚ PRÁVNÍ OCHRANY VÝSLEDKŮ VAV NA UTB .....                                                       | 6         |
| C. POPIS SPOLUPRÁCE PŘI KOMERCIALIZACI TRANSFEROVÝCH PROJEKTŮ PROOF-OF-CONCEPT .....                                         | 6         |
| <b>III. VNITŘNÍ PŘEDPISY UTB K ZAJIŠTĚNÍ PRŮMYSLOVĚ PRÁVNÍ OCHRANY (PPO) A KOMERCIALIZACE<br/>VÝSLEDKŮ VAV.....</b>          | <b>7</b>  |
| <b>IV. APLIKAČNÍ POTENCIÁL VÝSLEDKŮ VaV .....</b>                                                                            | <b>8</b>  |
| 1. KRITÉRIUM: STUPEŇ (ÚROVEŇ) ŘEŠENÉHO TECHNICKÉHO PROBLÉMU – VÁHA 1,0 .....                                                 | 8         |
| 2. KRITÉRIUM: ÚROVEŇ VYUŽITELNOSTI VYNÁLEZU – VÁHA 0,5.....                                                                  | 10        |
| 3. KRITÉRIUM: TERITORIÁLNÍ INTENZITA PRŮMYSLOVĚ PRÁVNÍ OCHRANY – VÁHA 1,0 .....                                              | 10        |
| 4. KRITÉRIUM: STAV KOMERCIALIZACE ŘEŠENÍ – VÁHA 1,0.....                                                                     | 10        |
| <b>V. OPTIMALIZACE VÝNOSŮ Z PRODEJE LICENCÍ.....</b>                                                                         | <b>11</b> |
| <b>VI. DALŠÍ ROZVOJ CENTRA TRANSFERU TECHNOLOGIÍ .....</b>                                                                   | <b>12</b> |
| <b>VII. CÍL CENTRA TRANSFERU TECHNOLOGIÍ UNIVERZITY TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ.....</b>                                            | <b>13</b> |

## I. ÚLOHA, ČINNOST A ZAČLENĚNÍ CENTRA TRANSFERU TECHNOLOGIÍ NA UTB VE ZLÍNĚ

Centrum transferu technologií (dále jen CTT) Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně (dále jen UTB) bylo zřízeno k 1. 1. 2008 jako specializované pracoviště pro spolupráci s aplikační sférou a transfer výsledků vědy a výzkumu. Je začleněno v organizační struktuře UTB, kde zakládá platformu pro cílené vytváření výsledků výzkumu a vývoje (dále jen VaV) podle podnětů a požadavků praxe – aktivní spolupráci výzkumné a aplikační sféry.

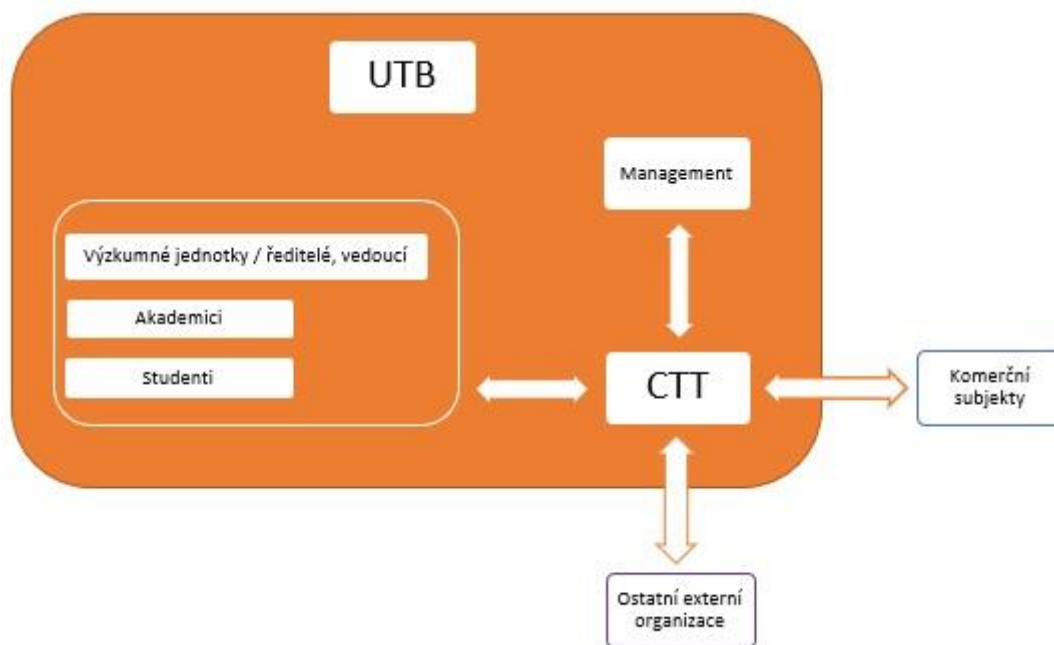
Přenos poznatků vedoucí k využití výsledků výzkumu a vývoje do praxe je uskutečňován prostřednictvím spolupráce s podniky a probíhá souběžně ve dvou úrovních:

- a) smluvní a kolaborativní výzkum, který ověřuje a rozvíjí spolupráci s podnikovým sektorem;
- b) projekty aplikovaného výzkumu a experimentálního vývoje, které jsou podpořeny především od národních poskytovatelů a kde přenos poznatků do praxe je předmětem smlouvy o využití výsledků řešení projektu.

Přenos poznatků do praxe vychází z baťovských principů podnikání v rámci rozvoje procesu transferu technologií na bázi kooperace a posilování vazeb univerzita – podniky – regionální samospráva.

Činnost CTT se soustřeďuje na komplexní služby v oblasti ochrany duševního vlastnictví a komercializaci u výsledků s potenciálem průmyslově právní ochrany, na evidenci a komercializaci výsledků nechráněných (know-how, funkční vzorky, ověřené technologie) a dále na konzultantskou a informační činnost související s autorskými právy a s uzavíráním licencí. Centrum transferu technologií podporuje komercializaci výsledků VaV také tím, že se podílí na řešení transferových projektů na národní i mezinárodní úrovni. Mimo to provádí CTT přímé zastupování univerzity ve věci průmyslových práv před českým Úřadem průmyslového vlastnictví (ÚPV ČR), Evropským patentovým úřadem (EPO), Úřadem Evropské unie pro duševní vlastnictví (EUIPO) a Světovou organizací duševního vlastnictví (WIPO) a zprostředkovává zastoupení UTB před národními úřady jednotlivých zemí, poradenské a konzultační služby v oblasti duševního vlastnictví.

Vazby CTT v rámci UTB i ke komerčním subjektům a ostatním externím organizacím jsou přehledně naznačeny na Obr. č. 1.



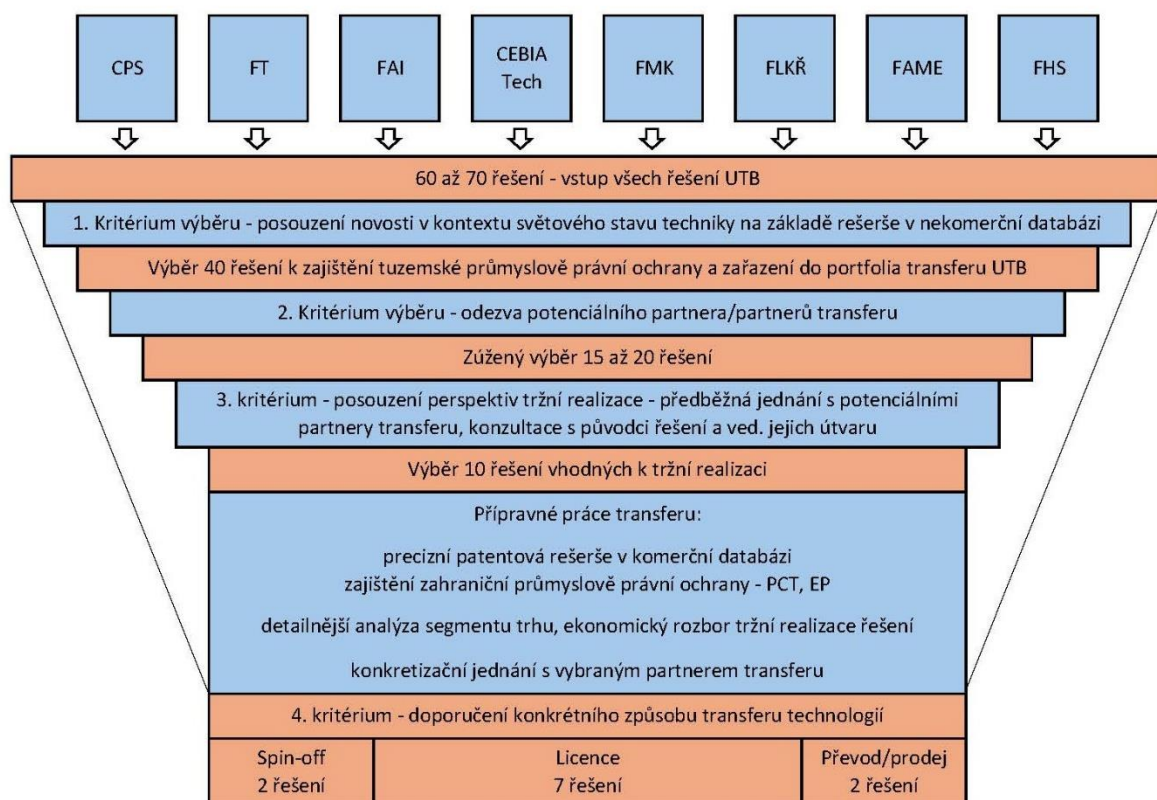
Obr. č. 1: Schéma vazeb CTT v rámci UTB a komerčním subjektům

## **II. SPOLUPRÁCE CTT S DALŠÍMI SOUČÁSTMI UTB PŘI VYTIPOVÁNÍ VÝSLEDKŮ VaV S VYSOKÝM POTENCIÁLEM KOMERCIALIZACE**

### **A. POPIS SPOLUPRÁCE PŘI VYTIPOVÁNÍ VÝSLEDKŮ VaV**

- a) **Získání informací o řešených technologiích** (vypsání projekty, informace na poradách, informace od řešitelů);
- b) **Požadavek na průmyslově právní ochranu (dále jen PPO)**, provedení patentové rešerše s ohledem na novost řešení a jeho budoucí tržní uplatnitelnost;
- c) **Průzkum tržní uplatnitelnosti řešení v praxi**, první jednání s aplikační sférou, smlouvy o mlčenlivosti (NDA)
- d) **Konkrétní nabídka PPO**, kroky k zajištění průmyslově právní ochrany;
- e) **Konkretizační jednání s průmyslovými partnery**, závazek přednostně formou předlicenční smlouvy nebo obecné smlouvy o budoucí vzájemné spolupráci;
- f) **Specifikace technologie s cílem vyššího uplatnění v praxi**, potvrzení vzájemné spolupráce smluvní formou (**podpis Smlouvy z oblasti transferu technologií**);
- g) **Rozšíření spolupráce se smluvním partnerem** na bázi informací z portfolia řešení UTB, o akcích a konferencích pořádaných UTB;
- h) **Průběžná komunikace se smluvním partnerem** ve věci zajištění a udržování průmyslově právní ochrany;
- i) **Průběžná komunikace s danou součástí UTB** ohledně kroků týkajících se průmyslově právní ochrany a jednotlivých fází spolupráce se smluvním partnerem.

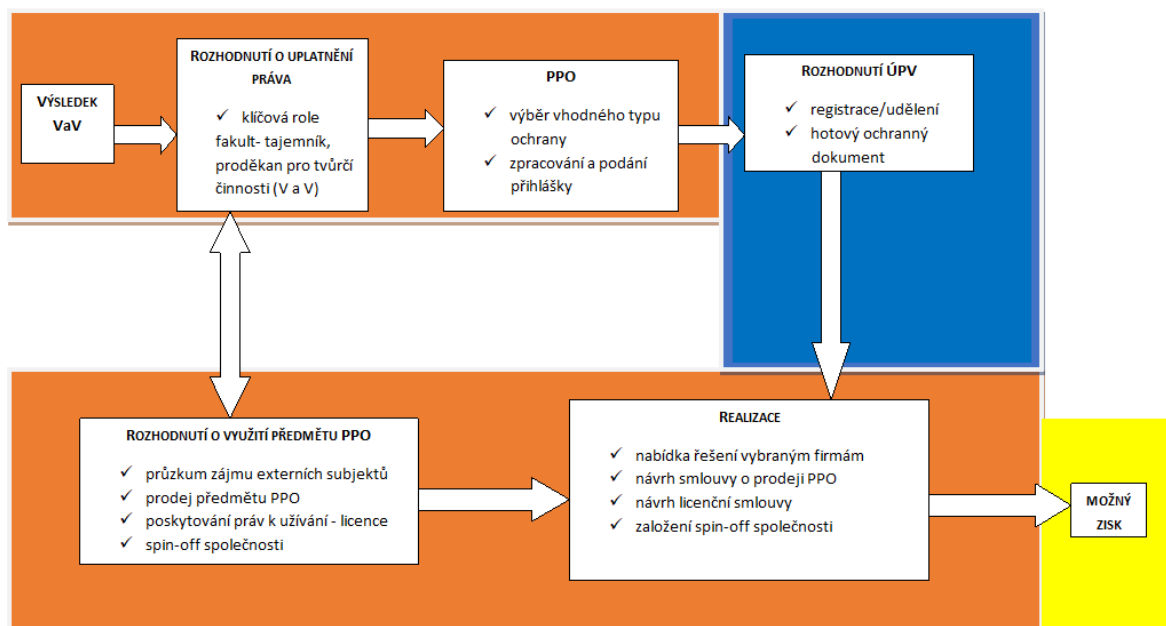
**Princip spolupráce CTT se součástmi UTB při vytipování výzkumných směrů s vysokým potenciálem komercializace a je graficky znázorněn na Obr. č. 2.**



Obr. č. 2: Princip spolupráce CTT se součástmi UTB

## B. POPIS ZAJIŠTĚNÍ PRŮMYSLOVĚ PRÁVNÍ OCHRANY VÝSLEDKŮ VaV NA UTB

Popis zajištění průmyslově právní ochrany výsledků VaV je přehledně znázorněn na Obr. č. 3.



Obr. č. 3: Schéma zajištění průmyslově právní ochrany na UTB

## C. POPIS SPOLUPRÁCE PŘI KOMERCIALIZACI TRANSFEROVÝCH PROJEKTŮ PROOF-OF-CONCEPT

- Přijetí projektů na půdě UTB**, předání informací na jednotlivé součásti UTB;
- Pořádání informačních seminářů a pracovních schůzek** s budoucími řešiteli v rámci přijatých projektů;
- Vypsání jednotlivých dílčích projektů** včetně předání informací na všechny součásti UTB;
- Výběr jednotlivých dílčích projektů** s největší pravděpodobností uplatnitelnosti na trhu a dle celkových přidělených finančních prostředků;
- Navázání spolupráce s komerční sférou již v průběhu řešení**; průzkum trhu a uplatnitelnosti řešení v praxi;
- Průmyslově právní ochrana** koncových výstupů jednotlivých dílčích projektů;
- Předlicenční smlouva se zájemci z komerční sféry** v průběhu řešení jednotlivých dílčích projektů;
- Smlouva z oblasti transferu technologií** po ukončení řešení dílčího projektu a ukončeného kalendářního roku, ve kterém byl dílčí projekt ukončen;
- Prohloubení navázané spolupráce s firmami** na základě další vzájemné komunikace.

### **III. VNITŘNÍ PŘEDPISY UTB K ZAJIŠTĚNÍ PRŮMYSLOVĚ PRÁVNÍ OCHRANY (PPO) A KOMERCIALIZACE VÝSLEDKŮ VaV**

Systém podpory kvalitního výběru výsledků VaV s potenciálem uplatnění v praxi, zajištění jejich PPO a komercializace je na UTB ve Zlíně deklarován a zakotven těmito směrnici:

[Uplatnění a ochrana práv duševního vlastnictví vznikajícího v souvislosti s tvůrčí činností zaměstnanců a studentů UTB ve Zlíně](#)

[Postup a pravidla pro komercializaci výsledků na UTB](#)

[Bezpečná správa výzkumných dat na Univerzitě Tomáše Bati ve Zlíně](#)

[Interní fond na podporu inovačních činností](#)

[Složení poradních sborů UTB ve Zlíně](#)

[Příprava dokumentace pro zakládání spin-off firem na UTB nebo získání účasti v jiné právnické osobě za účelem komercializace duševního vlastnictví na UTB](#)

[Předkládání a správa projektů](#)

[Organizace projektů GAMA \(pokyn kvestora\)](#)

[Zřízení rady pro komercializaci](#)

<https://www.utb.cz/univerzita/uredni-deska/>

## **Úřední deska**

Úřední deska obsahuje zákony, vnitřní předpisy a další dokumenty, jimiž se řídí veškeré činnosti na UTB.





#### IV. APLIKAČNÍ POTENCIÁL VÝSLEDKŮ VaV

- a) **Podporovat kvalitní univerzitní výzkum s budoucí PPO jako přidanou hodnotou v procesu transferu výstupů VaV** i v budoucím uplatnění v praxi s ohledem na současné firemní prostředí;
- b) **Aktivně rozšiřovat nabídku chráněných výsledků VaV napříč portfoliem firem** spolupracujících s UTB a udržovat jejich zájem o aktuální a budoucí výstupy vědy a výzkumu **se zajištěnou PPO** a s možností uplatnění v komerčním prostředí;
- c) **Prohlubovat spolupráci s firemním sektorem** již v průběhu řešení výzkumu s cílem zvýšení potenciálu uplatnění kvalitních chráněných výstupů v praxi;
- d) **Rozšiřovat počet výstupů VaV vytvořených na zakázku včetně zajištění PPO** výstupů představující benefit pro externí subjekty;
- e) **Aktivně přispívat k exkluzivnímu uplatnění chráněných výstupů VaV v praxi zajištěním PPO** před zveřejněním řešení a využívat znalostí firemního prostředí;
- f) **Vhodným využitím rešerší v patentové literatuře přispívat k aktivnímu uplatnění výstupů VaV s vlastní PPO uplatnitelnou v praxi;**
- g) **Rozšiřovat portfolio společných přihlášek PPO s firemním sektorem zaměřených na kvalitní výstupy vědy a výzkumu** s potenciálem dosažení PPO;
- h) **Udržovat platnou PPO** s prioritou uplatnitelnosti ve firemním sektoru;
- i) **Zajišťovat kontinuální vzdělávání pro zaměstnance UTB** v oblasti ochrany duševního vlastnictví a konzultační servis ve všech fázích zajišťování PPO.

Vedle metodiky vytipování vynálezů – výzkumných směrů s vysokým potenciálem komercializace uvedené přehledně na obr. 2 v kapitole „Strategie spolupráce CTT s dalšími součástmi UTB při vytipování výsledků V a V s vysokým potenciálem komercializace“ (str. 4) je dalším nástrojem hodnocení významnosti vynálezů, zejména k výběru excelentních vynálezů, originální model vícekritériálního expertního hodnocení vytvořený na CTT UTB ve Zlíně.

1. Kritérium: Stupeň (úroveň) řešeného technického problému – váha 1,0

Záměr: má vyjadřovat, jak velká část dané problematiky (tematické oblasti, resp. dílčí tematické oblasti techniky) je vynálezem řešena. Zároveň by zde měl být postižen rozsah řešení z hlediska proporce mezi „novými“ a „známými“ znaky.

*Tab. č. 1: Stupně hodnocení látek a směsí*

| Stupeň<br>hodnocení | Látka (výrobek daný materiál, složení)              |                                                                                                            |
|---------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | Látka jako taková                                   | Směs látek                                                                                                 |
| 1                   | -                                                   | nové pomocné látky (přísady do směsí)<br>jako takové                                                       |
| 2                   | chemicky nebo fyzikálně modifikovaná<br>známá látka | celkové složení směsí s použitím nových<br>přísad (bez zvláštní interakce)                                 |
| 3                   | jako 2, ale s podstatnou změnou vlastností          | jako 2, ale s interakcí jednotlivých složek -<br>dosahuje se nového nečekaného účinku                      |
| 4                   | nová látka, patřící do známé skupiny látek          | nová základní látka směsí (v rámci známé<br>větší skupiny látek); nové složení směsí<br>základními látkami |
| 5                   | nová skupina (druh, typ) látek                      | principiálně nový druh směsí nebo nový<br>druh základních látek pro směsí                                  |

*Tab. č. 2: Stupně hodnocení zařízení, stroj a výrobek*

| Stupeň<br>hodnocení | Zařízení, stroj, výrobek daný tělesným<br>vytvořením                           | Způsob výroby, technologie                                                                                                     |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                   | zdokonalení detailů známého zařízení<br>(výrobku)                              | zdokonalení jednotlivých dílčích operací<br>způsobů výroby                                                                     |
| 2                   | zdokonalení menších celků podsestav<br>(uzlů) zařízení; částí výrobků          | zdokonalení bloků operací (etap)<br>známých postupů                                                                            |
| 3                   | jako 2, ale zavedením nového vztahu<br>(principu) v rámci daného celku         | jako 2, ale zavedením nových vztahů<br>mezi operacemi daného bloku; zavedení<br>nového principu při řešení bloku operací       |
| 4                   | řešení reprezentující uzavřený celek s<br>vyšším podílem nových prvků (vztahů) | řešení reprezentující ucelený postup<br>výroby s více novými bloky operací nebo<br>novými vztahy mezi známými bloky<br>operací |
| 5                   | jako 4, ale principiálně nové řešení                                           | jako 4, ale principiálně nové řešení                                                                                           |

2. Kritérium: Úroveň využitelnosti vynálezu – váha 0,5

Záměr: má vyjádřit jakou měrou se vynález podílí na rozvoji úrovně stavu techniky.

- a) vynález se týká zdokonalení objektu, používaného ojediněle
- b) vynález se týká zdokonalení objektu, používaného hromadně v některých odvětvích
- c) vynález se týká zdokonalení objektu, který může být využit v několika technologiích (technologie sú používané ve více zemích)
- d) vynález má meziodvětvový charakter, může být využit v různých odvětvích národního hospodářství
- e) vynález má mimořádný význam a odkrývá možnost rozvoje nového oboru techniky

3. Kritérium: Teritoriální intenzita průmyslově právní ochrany – váha 1,0

Záměr: má charakterizovat důvěru přihlašovatele v úspěch (perspektivnost) řešení

- a) vynález je přihlášen v jedné menší nebo průmyslově nepříliš významné zemi (+japonský patent, přihlášky před průzkumem, bez dalších analogů)
- b) vynález přihlášen v jedné větší nebo průmyslově významné zemi
- c) vynález přihlášen ve více zemích (podaná mezinárodní přihláška PCT)
- d) jako c) ale zahrnuje alespoň 3 ze špičkových průmyslově vyspělých zemí (Francie, Japonsko, Kanada, Německo, USA, Velká Británie, Rusko, přihlášku Evropského patentu nebo alespoň 2 z těchto špičkových zemí + 1 další méně významnou zemi při teritoriálním rozsahu ochrany alespoň na 2 kontinentech
- e) jako c) ale alespoň 3 špičkové země s teritoriálním rozsahem ochrany, alespoň na 2 kontinentech

4. Kritérium: Stav komercializace řešení – váha 1,0

- a) v oblasti techniky řešené vynálezem existuje smlouva o spolupráci
- b) s alespoň jedním komerčním subjektem
- c) bylo zahájeno předlicenční (licenční) jednání
- d) byly již dohodnuty rámcové podmínky licenční smlouvy
- e) je podepsaná licenční smlouva v tuzemsku
- f) je podepsaná licenční smlouva v zahraničí nebo více licenčních smluv s více partnery v tuzemsku

Výsledek = vážený součet hodnocení; čím je vyšší, tím je vynález významnější.

## V. OPTIMALIZACE VÝNOSŮ Z PRODEJE LICENCÍ

- a) **Podporovat kvalitní univerzitní výzkum ochranou a transferem výstupů VaV** s budoucím uplatněním v praxi a s ohledem na současné firemní prostředí a jejich zájem o inovace;
- b) **Aktivně rozšiřovat portfolio firem** spolupracujících s UTB s firemním zájmem o aktuální a současné výstupy vědy a výzkumu s budoucím uplatněním v komerčním prostředí;
- c) **Prohlubovat spolupráci s firemním sektorem** v průběhu řešení výzkumu s cílem následného uplatnění kvalitních výstupů v praxi;
- d) **Rozšiřovat počet výstupů VaV na zakázku** s perspektivou uplatnění výsledků v externím prostředí;
- e) **Přispívat k aktivnímu uplatnění výstupů VaV v praxi** se zajištěním PPO a znalostí firemního prostředí již v průběhu řešení;
- f) **Využívat plně formu předlicenčních smluv v průběhu řešení vědy a výzkumu** k zajištění budoucí uplatnitelnosti výstupů u externích firem;
- g) **Rozšiřovat portfolio uzavřených licenčních smluv s firemním sektorem na kvalitní výstupy vědy a výzkumu** s platnou PPO a se záměrem transformace UTB jako podnikatelské univerzity přispívající k prosperitě regionu a ke zvýšení výnosů z prodeje licencí.

## VI. DALŠÍ ROZVOJ CENTRA TRANSFERU TECHNOLOGIÍ

v souladu se strategickým záměrem

### Strategický záměr UTB ve Zlíně na období 21+ a plány realizace

- a) **Udržovat kvalitní personální zázemí** pro oblast transferu technologií a ochrany duševního vlastnictví s důrazem na dostatečné odborné personální kapacity pro specializované služby v oblasti efektivní komunikace a spolupráce s průmyslovými partnery a veřejným sektorem;
- b) **Realizovat kontinuální vzdělávání** v oblasti transferu technologií a ochrany duševního vlastnictví pro zaměstnance UTB ve Zlíně a v rámci kontinuálního vzdělávání týmu CTT v oblasti transferu technologií a PPO;
- c) **Prohlubovat spolupráci s firemním sektorem**, rozšiřovat portfolio externích subjektů spolupracujících s UTB ve Zlíně v rámci uplatnění výstupů VaV UTB;
- d) **Rozšiřovat uplatnění výsledků VaV UTB u průmyslových partnerů**, pokračovat v uplatnění výstupů projektů proof-of-concept, ucházet se o další spolupráce s firemním sektorem v rámci nových komercializačních programů prostřednictvím kvalitního výběru VaV výstupů s potenciálem uplatnění v praxi;
- e) **Prohlubovat praktický dopad výsledků PPO všemi formami transferu technologií**, vedoucími k aktivnímu uplatňování těchto výsledků u průmyslových partnerů s inovačním a transformačním záměrem; průběžně aktualizovat portfolio výstupů transferu technologií a PPO;
- f) **Posilovat propagaci UTB jako podnikatelské univerzity** aktivním uplatňováním výstupů VaV v praxi na bázi kvalitního výběru a nabídky výsledků ke komercializaci;
- g) **Prohlubovat komercializaci výstupů VaV vytvořených na UTB prostřednictvím proof-of-concept aktivit** probíhajících v rámci interního prostředí, aktivně přispívat k opatřením podporujícím transformaci UTB jako podnikatelské univerzity a budování inovační kultury na bázi univerzita-podniky-regionální samospráva a k prosperitě regionu;
- h) **Aktivně plnit zadání [Plánu realizace Strategického záměru UTB na období 21+](#), Strategický cíl 2.4 Realizovat další rozvoj Centra transferu technologií se zaměřením na posilování odborné kapacity poradenských a servisních služeb** plněním jednotlivých dílčích cílů.
- i) Využívat inovační strategii Zlínského kraje pro oblast transferu technologií s ohledem na integraci UTB v ekosystému Zlínského kraje, například dokumenty:

[Chytrý kraj – Strategie rozvoje chytrého regionu Zlínského kraje 2030](#)

samotná [Strategie rozvoje Zlínského kraje 2030](#)

a [Krajská příloha Národní RIS3 strategie za Zlínský kraj](#)

(Regionální inovační strategie Zlínského kraje), vytvořila UTB společně se Zlínským krajem.

## VII. CÍL CENTRA TRANSFERU TECHNOLOGIÍ UNIVERZITY TOMÁŠE BATI VE ZLÍNĚ

Cílem Centra transferu technologií je rozvíjet a zefektivňovat nastavený interní systém transferu výsledků aplikovaného výzkumu a vývoje do praxe, s využitím jejich aplikačního potenciálu a odezvy průmyslových partnerů k prohloubení a posílení této spolupráce. Dále se CTT zaměřuje na vytvoření širokého portfolia partnerů k transferu s aktivní odezvou na nabídku výstupů aplikovaného výzkumu s poskytováním cenných podnětů pro finální fázi proof-of-concept projektů s intenzifikací aplikovaného výzkumu u všech součástí univerzity, včetně těch, které s ohledem na aktuální stav VaV výstupů a své celkové zaměření dosud neparticipovaly na projektech proof-of-concept.

K posílení aplikovaného výzkumu s reálným využitím v praxi přispívá také motivace výzkumných týmů jak na základě vnější odezvy z aplikační sféry, tak systémové podpory ze strany UTB. Aplikační potenciál posiluje významná koordinace finálního zaměření výstupů transferových projektů v souladu s odezvou a potřebami externích partnerů.

Ve Zlíně dne: 12. 05. 2025

Zpracovali: Ivana Bartoníková, Jan Görig, Jarmila Strážnická, Dana Kreizlová,  
Přemysl Strážnický, Simona Šeligová